



# Gemeinsam für Kompetenz



Arbeitskreis  
deutscher **Aufsichtsrat e.V.**

.03

Vorwort

.05

Der Aufsichtsrat

.09

Der Verein

.11

Unsere Partner

.12

Ihre Vorteile  
Unsere Leistungen

.19

Mitgliedschaft  
und Kontakt**Kontakt AdAR e.V.**Arbeitskreis deutscher Aufsichtsrat e.V.  
Mevisenstr. 15, 50668 Köln  
www.adar.infoLayout, Kreation:  
Creative DuMont Rheinland GmbH,  
Amsterdamer Str. 192, 50735 Köln  
www.creative-dumont-rheinland.de**Inhalt**

## AdAR e.V. – Gemeinsam für Kompetenz

Gute Unternehmensführung ist der Schlüssel für nachhaltiges, krisenfestes Wachstum. Völlig unabhängig davon, ob Ihr Unternehmen groß oder klein, börsennotiert, profitorientiert oder gemeinnützig ist. Generell dringt die Bedeutung guter Unternehmensführung – oder good Corporate Governance – immer mehr ins Bewusstsein von Wirtschaft, Politik und Öffentlichkeit. Dem Aufsichtsrat als Wächter guter Unternehmensführung wird hierbei eine Schlüsselrolle zugeordnet, die gleichermaßen Herausforderung wie Chance ist.

Aber nur ein Aufsichtsrat, der professionell, selbstbewusst und unabhängig – kurz: auf der Höhe der Zeit ist –, kann seiner gewachsenen Bedeutung gerecht werden und dem Vorstand auf Augenhöhe begegnen. Für uns ist hierfür die kontinuierliche und eigenverantwortliche Weiterbildung und der gegenseitige Austausch von Aufsichtsräten eine entscheidende Voraussetzung.

Aus diesem Grund haben wir mit starken Partnern aus Wissenschaft, Praxis und Politik den Arbeitskreis deutscher Aufsichtsrat (AdAR) e.V. gegründet und damit eine unabhängige Plattform für Aufsichtsräte ins Leben gerufen. Wir sind der festen Überzeugung, dass Qualifizierung mehr sein sollte als punktuelle Seminare zu Themen, die in Wissenschaft oder Politik als besonders „heiß“ gelten.

Wir setzen auf ein Konzept, das eine individuelle und kontinuierliche Weiterbildung auf hohem Niveau sowie den fachlichen Erfahrungsaustausch untereinander gewährleisten soll. Hierzu bieten wir eine Vielzahl verschiedener Elemente, die sich ergänzen und fördern. Von ständig verfügbaren Online-Informationen über unsere monatliche Mitgliederzeitschrift BOARD, unserem jährlichen Kongress oder themenspezifischen Veranstaltungen unserer Fachausschüsse bis hin zu passgenau auf jedes Unternehmen abgestimmten Schulungen oder Coachings bemühen wir uns, die Hilfestellung zu bieten, die in der täglichen Arbeit gebraucht wird. Wir möchten es Ihrem Unternehmen ermöglichen, Ihre Aufsichtsräte aktiv zu unterstützen, ohne sich ständig über das „Ob“, „Was“ und „Wie“ Gedanken machen zu müssen.

Wir geben Ihnen als Aufsichtsrat die Möglichkeit, sich das Informationsangebot aussuchen zu können, das für Sie selbst am sinnvollsten ist. Zudem wollen wir als Ansprechpartner auch im laufenden Tagesgeschäft für Sie erreichbar sein. Schließlich möchten wir Ihnen allen – vom Wissenschaftler über den Praktiker bis hin zum Aufsichtsratsmitglied – ein Forum bieten, um im Gespräch zu bleiben, um neue Ideen zu entwickeln und um Corporate Governance gemeinsam aktiv mitzugestalten.

Denn wir stehen alle **Gemeinsam für Kompetenz.**



*Prof. Dr. Dr. h. c. Barbara Dauner-Lieb  
Mitglied des geschäftsführenden Vorstandes*



*Marc Tüngler  
Mitglied des geschäftsführenden Vorstandes*



*Prof. Dr. Stefan Siepelt  
Mitglied des geschäftsführenden Vorstandes*



Klaus-Peter Müller  
Multi-Aufsichtsrat

Neben der Erweiterung des Kreises geeigneter Persönlichkeiten, die künftig Aufsichtsratsmandate wahrnehmen könnten, einer höheren Diversity, gilt es auch grundsätzlich die Qualifikation von Aufsichtsräten zu erhöhen. In diesem Zusammenhang hat sich die Regierungskommission Deutscher Corporate Governance Kodex bewusst für eine Ausweitung von Weiterbildungsmaßnahmen ausgesprochen, die künftigen Kandidatinnen und Kandidaten für Aufsichtsratswahlen sowie schon amtierenden Aufsichtsratsmitgliedern offenstehen.

Im Kodex hat die Kommission letztlich nochmals die gesetzliche Verpflichtung beschrieben, wonach Mitglieder des Aufsichtsrats die für ihre Aufgaben erforderlichen Aus- und Fortbildungsmaßnahmen eigenverantwortlich wahrzunehmen haben. Darüber hinaus spricht der Kodex aber auch die klare Empfehlung aus, dass die Unternehmen diese Aus- und Fortbildungsmaßnahmen angemessen unterstützen.



## Corporate Governance

## Der Aufsichtsrat

Altherrenverein, Kaffeekränzchen, Klüngelklub – so oder ähnlich wurde der Aufsichtsrat, das zentrale Kontrollgremium einer AG oder mitbestimmten GmbH, über viele Jahrzehnte öffentlich wahrgenommen und diese Kritik war in einigen Fällen leider durchaus berechtigt.

### Durch Krisen gewachsene Bedeutung

Aber diese Zeiten sind passé. Tatsächlich hat gerade der Aufsichtsrat in den letzten Jahren einen Prozess der Veränderung im Bewusstsein hin zu einer Professionalisierung durchlaufen, der durchaus bemerkenswert ist.

Die Gründe hierfür sind vielfältig. Ein entscheidender Impuls kommt sicher von den massiven Krisenszenarien der vergangenen Jahre. Bereits nach dem Platzen der New-Economy-Blase, erst recht aber mit der Finanz- und später dann Schuldenkrise, rückte der Aufsichtsrat und seine Aufgabe als Krisenmanager – und nun vor allem auch als Krisenverhinderer – deutlich in den Vordergrund.

Das Umfeld, in dem deutsche Unternehmen heutzutage tätig sind, ist unübersichtlicher geworden als noch vor einigen Jahrzehnten. Die weltweite Verfügbarkeit von Gütern und Dienstleistungen sowie die enge wirtschaftliche Verzahnung innerhalb der Europäischen Union – und insbesondere in der Euro-Zone – bringen viele neue Chancen, aber auch Risiken mit sich. Hiervon sind nicht nur DAX-Unternehmen betroffen. Auch kleine sowie mittelständische Gesellschaften – und in zunehmendem Maße ebenso kommunale Versorger – nutzen die neuen Möglichkeiten und Märkte. In diesem schnelllebigen Umfeld den Überblick zu bewahren, ist schon eine Herausforderung an sich.

### Neue Aufgaben – neue Verantwortung

Doch nicht nur der Kosmos, in dem sich der Aufsichtsrat heute bewegt, hat sich drastisch gewandelt. Auch er selbst sieht sich mit neuen Aufgaben und Anforderungen konfrontiert. Gesetzesnovellen, europäische Grünbücher, Richtlinien, Empfehlungen und Kodizes knüpfen ein immer engmaschigeres Netz von Erwartungen, in dem sich moderne Aufsichtsräte bewegen. Und mit der Vielzahl neuer Regularien gehen – oft zunächst unbemerkt – weitreichende Haftungsrisiken und die Erwartung eines selbstbewussten, aktiven Pflichtenverständnisses an Aufsichtsräte einher. Die strategische Beratung des Vorstandes gerade im Kontext der Digitalisierung, die Verantwortlichkeit für ein nachhaltiges Vergütungssystem,

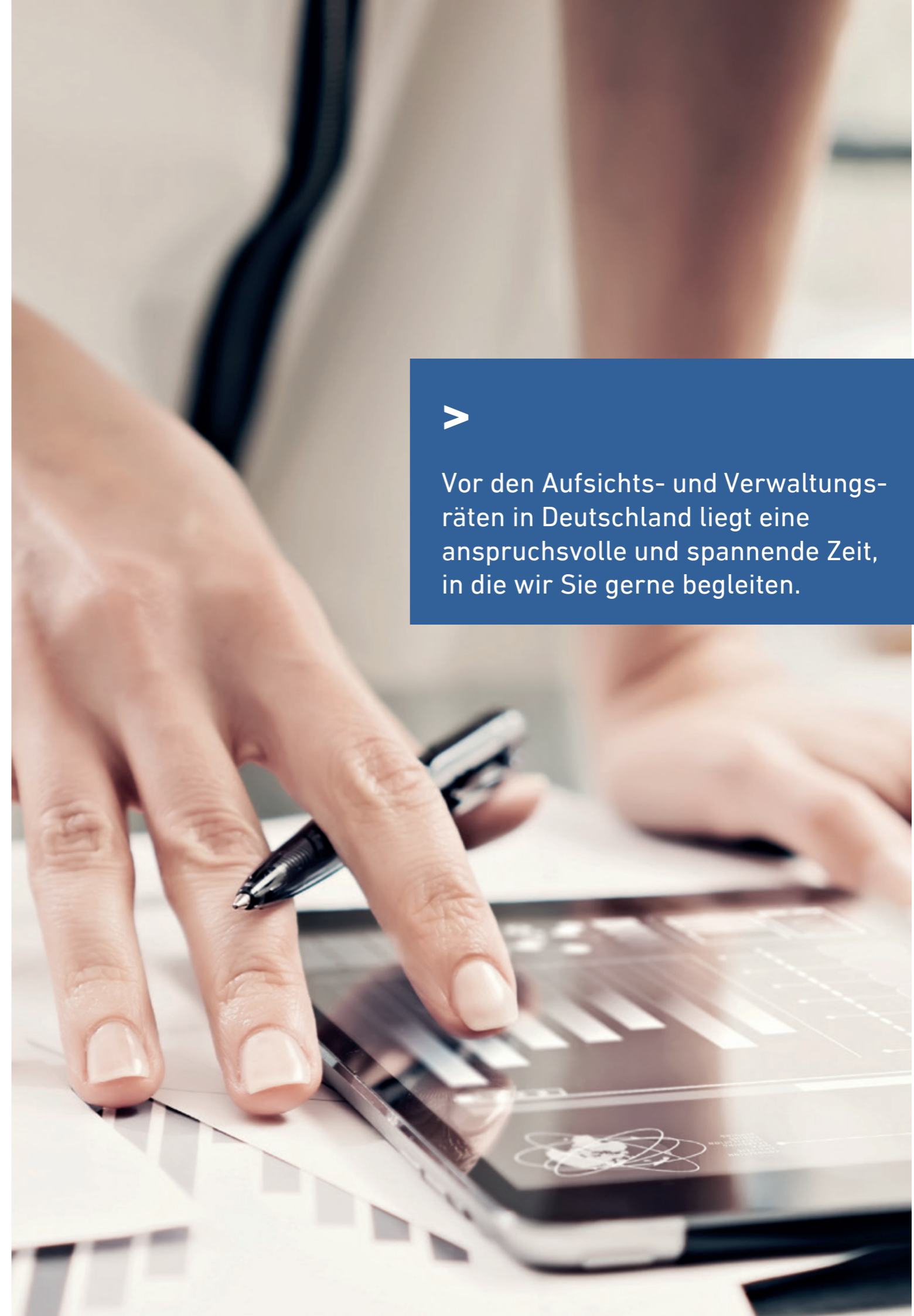
die originäre Prüfpflicht des CSR-Berichts, die gestiegenen Anforderungen im Bereich der Rechnungslegung sowie die Erklärung zum Deutschen Corporate Governance Kodex sind nur einige wenige der neuen Aufgaben, mit denen sich Aufsichtsräte heute konfrontiert sehen. Es steht fest, dass die Rolle des Aufsichtsrats heute deutlich über die schlichte Funktion eines eher passiven Kontrollgremiums hinausgeht – und dass Fehler hierbei deutlich häufiger Konsequenzen haben werden. Das dem ehemaligen Vorstandssprecher der Deutschen Bank, Herrn Abs, zugeschriebene Bonmot, nach dem es leichter sei, ein eingeseiftes Schwein am Schwanz festzuhalten, als ein Aufsichtsratsmitglied in Haftung zu nehmen, scheint immer weniger zutreffend.

#### Kontinuierliche Fortbildung ist entscheidend

Die Aufgaben, die Aufsichtsräte heute zu erfüllen haben, sind von kaum zu überschätzender Bedeutung: für das nachhaltige Wachstum ihres Unternehmens, aber auch für die Entwicklung einer krisenresistenten Wirtschaft insgesamt. Mitglieder von Aufsichts- und Verwaltungsräten werden sich dieser verantwortungsvollen Aufgabe zunehmend bewusst und nehmen sie selbstbewusst in Angriff. Hierbei möchten wir, der Arbeitskreis deutscher Aufsichtsrat, Sie unterstützen.

Wir sind der festen Überzeugung, dass die kontinuierliche Aus- und Weiterbildung sowie der fachliche Austausch untereinander wesentlich dazu beitragen, dass Aufsichtsräte ihre Aufgaben professionell und gewissenhaft erfüllen können. Nur wer fachlich auf dem bestmöglichen Stand ist, wird seiner Geschäftsleitung selbstbewusst auf Augenhöhe begegnen können und ihr ein guter Sparringspartner sein.

Die Bedeutung der Aus- und Fortbildung wird nicht zuletzt auch durch die Initiative der Kodex-Kommission, welche die weitere Professionalisierung der Aufsichtsratsarbeit und die Unterstützung der Unternehmen bei dieser einfordert, verdeutlicht. So muss sich nach den Empfehlungen des Deutschen Corporate Governance Kodex ein Mitglied des Aufsichtsrates einer börsennotierten Gesellschaft eigenverantwortlich um seine/ihre Aus- und Fortbildung kümmern. Mehr noch: Der Kodex führt weiter aus, dass die Aufsichtsräte von ihrer Gesellschaft hierbei angemessen unterstützt werden sollen. So wird ausdrücklicher Bestandteil guter Unternehmensführung, was ohnehin selbstverständlich sein sollte: Nur wer weiß, was von einem erwartet wird und in der Lage ist, diesen Erwartungen auch gerecht zu werden, kann sein Aufsichtsmandat wirklich ausfüllen. Und dass jedes Unternehmen von sich aus ein Interesse daran haben sollte, dass seine Aufsichtsräte sich auf dem Laufenden halten, sollte auch ohne ausdrückliche Corporate Governance Kodex Empfehlung auf der Hand liegen.



Vor den Aufsichts- und Verwaltungsräten in Deutschland liegt eine anspruchsvolle und spannende Zeit, in die wir Sie gerne begleiten.



## Eine unabhängige Institution

## Der Arbeitskreis deutscher Aufsichtsrat (AdAR) e. V.

**Unser Leitbild** ist die kontinuierliche und individualisierte Information und Weiterbildung für Aufsichtsräte. Wir sind der Auffassung, dass Sie als Mitglied eines Aufsichts- oder Verwaltungsrates, oder als Anwärter auf ein solches Mandat, besser als jeder andere wissen, worin Sie sich fortbilden und informieren wollen oder müssen. Es macht keinen Sinn, Ihre Zeit auf Schulungen zu verbringen, die Sie nur in einem kleinen Teilbereich effektiv weiterbringen. Stattdessen sollte Ihnen die Möglichkeit gegeben werden, sich eigenständig fortzubilden und auszutauschen. Wann, wo und wie Sie es wollen.

Genau zu diesem Zweck haben wir im Frühjahr 2011 den Arbeitskreis deutscher Aufsichtsrat (AdAR) e.V. ins Leben gerufen. Hinter AdAR stehen unter anderem die DSW - Deutsche Schutzvereinigung für Wertpapierbesitz e.V., das Institut für Gesellschaftsrecht der Universität zu Köln mit Frau Prof. Dr. Dr. h.c. Barbara Dauner-Lieb, die Reguvis Fachmedien und schließlich die Kölner Wirtschaftskanzlei LLR. Rechtsanwälte und Partner Partnerschaft mbB.

**Neben den Gründungsmitgliedern** bilden unsere Fachmitglieder das inhaltliche Rückgrat von AdAR, die die inhaltliche Arbeit des Vereins unterstützen und die inhaltlichen Angebote mit uns realisieren. Hierzu gehören bekannte Anwaltskanzleien, große Wirtschaftsprüfungsgesellschaften und erfahrene Beratungsunternehmen.

Um neben dem praxisorientierten Ansatz auch die wissenschaftliche Expertise und Qualität sicherzustellen, begleitet den Verein ein wissenschaftlicher Beirat, besetzt mit namhaften Professoren aus dem Gesellschafts- und Wirtschaftsrecht: Frau Prof. Dr. Dr. h. c. Dauner-Lieb und Frau Prof. Dr. Grunewald von der Universität zu Köln sowie Herr Prof. Dr. Dr. h.c. mult. Hommelhoff von der Universität Heidelberg.

Weiterhin konnten wir bedeutende Persönlichkeiten aus Wissenschaft und Praxis gewinnen, die AdAR als unabhängige Institution begleiten und unterstützen, darunter auch Experten aus dem deutschsprachigen Ausland. Die illustre Herausgeberliste der Vereinszeitschrift BOARD vermittelt hiervon einen ersten Eindruck. Darüber hinaus sind wir auch politisch und gesellschaftlich eingebunden und verfügen über gute Kontakte zur Deutschen Corporate Governance Kommission und zu politischen Entscheidungsträgern, sodass AdAR auch im öffentlichen Dialog als kompetenter Ansprechpartner wahrgenommen wird.

Geschäftsführender Vorstand

Geschäftsführer



Prof. Dr. Dr. h. c.  
Barbara Dauner-Lieb



Prof. Dr. Stefan Siepelt



Marc Tüngler



Jörg Schick

Erweiterter Vorstand



Kai M. Beckmann



Dr. Claus Buhleier



Peter Dietlmaier



Prof. Harald Eichsteller



Dr. Daniela Favoccia



Franz M. Held



Prof. Dr. Peter Henning



Gabriele Sons

Wissenschaftlicher Beirat



Prof. Dr. Dr. h. c.  
Barbara Dauner-Lieb



Prof. Dr.  
Barbara Grunewald



Prof. Dr. Dr. h. c. mult.  
Peter Hommelhoff

# Vorstand, Geschäftsführung und wissenschaftlicher Beirat

## Unsere Partner

Nachhaltige Professionalisierung, stetige Aus- und Fortbildung von Aufsichtsräten sowie die aktive Mitgestaltung der Corporate Governance – um diese ambitionierten Ziele zu erreichen, braucht man starke Partner. Und AdAR kann dank seiner Fachmitglieder auf eine einzigartige Unterstützung bauen. Von Rechts- und Wirtschaftswissenschaftlern über Anwaltskanzleien bis hin zu internationalen Prüfungs- und Beratungsgesellschaften: Wir haben die richtigen Experten – egal für welche Frage. Ihre Expertise, Erfahrung und Fachkompetenz sind die treibende Kraft, mit der wir unsere Ziele zusammen mit allen Vereinsmitgliedern verfolgen. Denn letztlich arbeiten wir alle gemeinsam für Kompetenz.

„Corporate Governance-Kodex, Koalitionsvertrag, Grünbuch der EU – alles drängt in Richtung Qualifikation, Evaluierung, Aus- und Fortbildung der Aufsichtsräte – und erfreulicherweise stößt die zunehmende Nachfrage auf ein hochklassiges Angebot.“

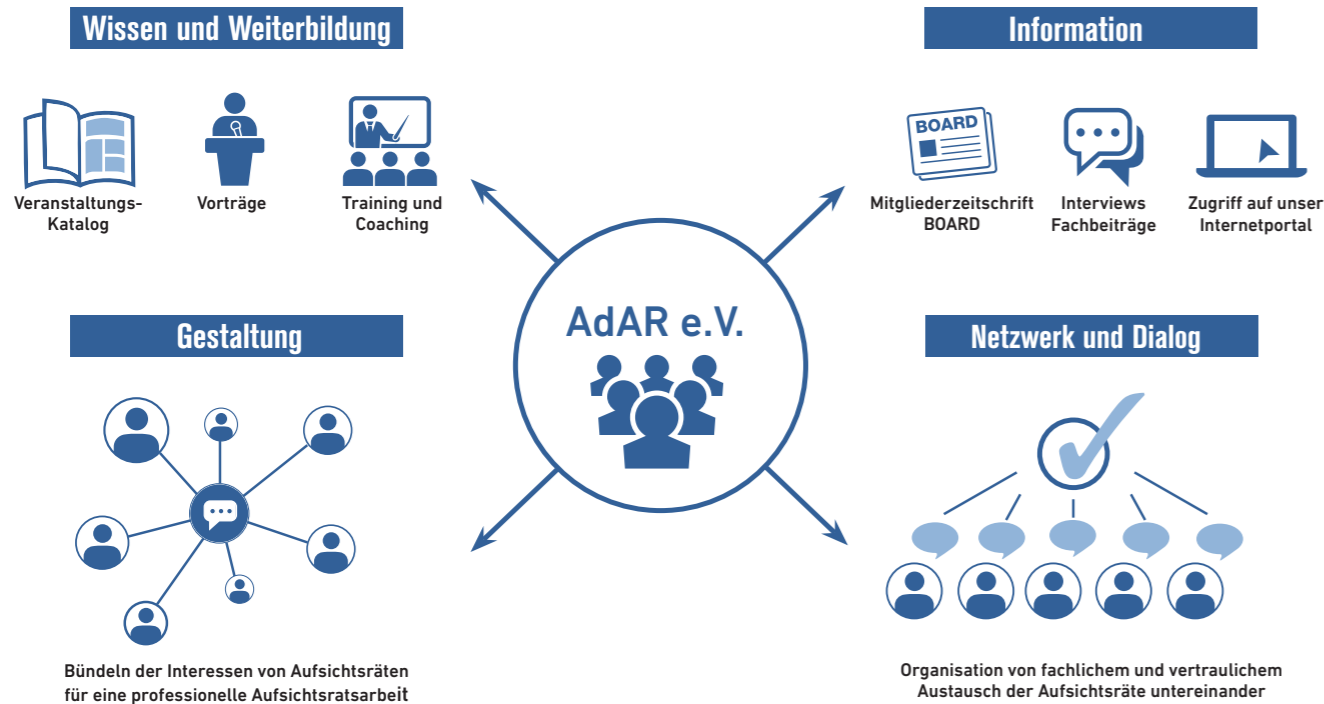


Prof. Dr. Ulrich Seibert



### Kooperierende Vereinigungen





## Ihre Vorteile

**Information** Wir informieren Sie über aktuelle Entwicklungen in der Aufsichtsratsarbeit. Ob Regulatorik seitens des Gesetzgebers oder Trends und neue Herausforderungen in Wirtschaft und Gesellschaft, wir übersetzen Ihnen mit Erfahrung, was dies für Sie als Aufsichtsrat bedeutet. Sie erhalten unsere Mitgliederzeitschrift BOARD, Zugriff auf unser Internetportal mit umfangreichen Informationsmedien wie dem AR-Lexikon, einer Datenbank mit Fachbeiträgen, Webcasts und Interviews oder ad hoc unsere digitale Mitgliederinformation.

**Wissen und Weiterbildung** Ob Basiswissen für den Einstieg oder neue Erkenntnisse für eine langjährige Aufsichtsratspraxis, wir bieten Ihnen einen umfangreichen Katalog an Veranstaltungen,

Trainings und Coachings, um Ihr Wissen up to date zu halten. Durch eine Mitgliedschaft bei AdAR erfüllt jedes Unternehmen seine Pflicht, die Weiterbildung seiner Aufsichtsräte angemessen zu fördern (siehe DCGK). Auch nicht börsennotierte und Unternehmen in öffentlicher Trägerschaft müssen sich dieser Aufgabe stellen. Dadurch erübrigt sich zudem die umstrittene Frage, inwieweit persönlich wahrgenommene Schulungen vom Unternehmen bezahlt werden können oder müssen.

**Netzwerk und Dialog** Wir organisieren den fachlichen und vertraulichen Austausch von Aufsichtsräten untereinander. Neben unserem Jahreskongress bieten unsere Fachausschüsse und Fachmitglieder Ihnen themenspezifische Veranstaltungen,

Trainings und Coachings, um Ihr Wissen up to date zu halten. Durch eine Mitgliedschaft bei AdAR erfüllt jedes Unternehmen seine Pflicht, die Weiterbildung seiner Aufsichtsräte angemessen zu fördern (siehe DCGK). Auch nicht börsennotierte und Unternehmen in öffentlicher Trägerschaft müssen sich dieser Aufgabe stellen. Dadurch erübrigt sich zudem die umstrittene Frage, inwieweit persönlich wahrgenommene Schulungen vom Unternehmen bezahlt werden können oder müssen.

**Gestaltung** Wir bündeln die Interessen von Aufsichtsräten in Richtung Politik und engagieren uns für eine professionelle Aufsichtsratsarbeit. Nicht nur die Wirtschaft, sondern ebenso politische Gremien schätzen uns als Partner zur Gestaltung moderner Aufsichtsratsarbeit. So unterstützen wir zum Beispiel gemeinsam mit dem Bundesanzeiger Verlag das Familienministerium beim Monitoring der Frauenquote oder setzen uns gemeinsam mit dem Deutschen Global Compact Netzwerk für das Thema CSR ein.

## Unsere Leistungen

Der Deutsche Corporate Governance Kodex hat in dankenswerter Offenheit klargestellt, dass ein optimal geschulter Aufsichtsrat für gute Unternehmensführung von entscheidender Bedeutung ist. So muss sich jedes Mitglied des Aufsichtsrates einer börsennotierten Gesellschaft im Sinne des Deutschen Corporate Governance Kodex (DCGK) eigenverantwortlich um seine/ihre Aus- und Fortbildung kümmern. Und weil dies auch im Interesse der Gesellschaft geschieht, soll diese ihre Aufsichtsräte nach dem DCGK dabei angemessen unterstützen.

**Es ist klar**, dass alle Gesellschaften – gleich ob groß, klein, börsen- oder profitorientiert – schon aus guter Corporate Governance heraus ein Interesse daran haben, die beständige Aus- und Weiterbildung ihrer Kontrollorgane zu unterstützen.

**Weniger klar** ist allerdings, ob zu dieser Unterstützung auch ohne Weiteres die Kostenerstattung für eigenständig gebuchte Fortbildungsmaßnahmen zählt. Oder soll eine Kostenübernahme nur dann stattfinden, wenn der Vorstand das Seminar für sinnvoll hält? Ist vielleicht ein eigenes Fortbildungsbudget nötig? Und wie wird das alles verbucht?

Über diese und ähnliche Fragen brauchen Sie sich als Mitglied von AdAR jedoch keine Gedanken zu machen: Durch eine Fördermitgliedschaft bei AdAR erhalten alle Aufsichtsräte des Unternehmens automatisch die Möglichkeit, sich mit den Vereinsressourcen individuell und eigenständig fortzubilden. So, wie es für Ihr Unternehmen am besten ist.

Gleichzeitig erfüllt Ihre Gesellschaft damit die vom Corporate Governance Kodex geforderte Unterstützung der Aufsichtsratsfortbildung. Dem Entsprechensbericht und entsprechenden Fragen auf der Hauptversammlung können Sie in dieser Hinsicht beruhigt entgegensehen.

### Das Leistungsspektrum von AdAR umfasst:

- AdAR steht als kompetenter, unabhängiger und professioneller Ansprechpartner rund um den Aufsichtsrat zur Verfügung
- Ständige Verfügbarkeit von und Zugriff auf relevante Informationen, von praxisnaher Sofort-Hilfe zu vertiefenden Darstellungen problematischer Themen auf der Internet-Plattform [www.adar.info](http://www.adar.info)
- Kontinuierlicher Austausch mit anderen Aufsichtsräten sowie Spezialisten aus Wissenschaft und Praxis
- Zugriff auf ein umfassendes Informations- und Veranstaltungsangebot in Zusammenarbeit mit namhaften Partnern
- Verständliche Aufbereitung aktueller Themen der Aufsichtsratsarbeit z. B. über unsere Fachausschüsse
- Mitgestaltung des politischen und wissenschaftlichen Diskurses



**Studien**

Aktuelle Untersuchungen zur Aufsichtsratsarbeit

**BOARD**

Mitgliederzeitschrift mit Rechtsprechungsdatenbank und Online-Archiv

**BOARD Directory**

Die Aufsichtsratsdatenbank

**AR-Lexikon**

Speziell für Aufsichtsräte entwickeltes Lexikon

**Online-Bibliothek**

Umfangreiche Fachbeiträge und Checklisten für die Aufsichtsratsarbeit

**Fortbildung online**

Webcasts, Videos, Webinare und Online-Akademie für Mitglieder

**Fachausschüsse**

Fokus auf bestimmte Themenkomplexe wie z. B. Digitalisierung oder CSR

**Kongresse und Veranstaltungen**

Frankfurter Aufsichtsratstag  
Berliner Beteiligungskongress  
Webinare und Fachveranstaltungen

Sie als Aufsichts- oder Verwaltungsratsmitglied profitieren von einem breit angelegten und miteinander verzahnten Angebot:

**AdAR-Kongress und vielfältige Fachveranstaltungen**

Aus- und Fortbildung von Aufsichtsräten ist kein reiner Selbstzweck, sondern wesentliche Voraussetzung für gute Unternehmensführung. Die ist aber kein in Stein gemeißeltes Gesetz, sondern unterliegt schon ihrem Wesen nach einer ständigen Weiterentwicklung. Um die Dynamik von Corporate Governance nicht aus den Augen zu verlieren und mitzugestalten, hilft der rege Austausch mit Wissenschaft, Praxis, Politik und Aufsichtsratskollegen. Hierfür bieten der AdAR-Jahreskongress und vielfältige Fachveranstaltungen das nötige Forum. Getreu dem Motto „Gemeinsam für Kompetenz“ wollen wir uns nicht auf frontale Wissensvermittlung beschränken, sondern einen aktiven Dialog aller Beteiligten fördern, um die nötige Entwicklung der Corporate Governance gemeinsam mitzugestalten.

**Internetportal und Aufsichtsratsdatenbank**

Unter [www.adar.info](http://www.adar.info) bietet unser ständig wachsendes Internetportal eine umfassende fall- und lösungsorientierte Hilfestellung – 24 Stunden täglich und 7 Tage die Woche. Denn manchmal können Fragen nicht bis zum nächsten Seminar warten.

Unser Aufsichtsrats-Lexikon bietet Ihnen von A wie Abberufung bis Z wie Zustimmungsvorbehalt ein immer verfügbares Nachschlagewerk für den täglichen Gebrauch.

Daneben enthält die Online-Bibliothek von AdAR Fachbeiträge zu aktuellen Themen der Aufsichtsratsarbeit, Kurzerläuterungen und eine nach Fachgebieten geordnete Bibliografie für die vertiefte Eigenrecherche. Ohne großen Aufwand können Sie sich so über aktuelle Entwicklungen, mögliche Problemfelder und deren Lösung informieren.

In der Aufsichtsratsdatenbank BOARD Directory können Sie geeignete Aufsichtsratskolleginnen und -kollegen zum gegenseitigen Austausch suchen. Sie finden dort auch Aufsichtsräte und Experten mit besonderen Qualifikationen sowie die Zusammensetzung von Vorstands-, Aufsichtsrats- und Ausschussgremien.



➤ AdAR verfolgt einen ganzheitlichen Ansatz. Im Zentrum steht eine sich laufend fortentwickelnde, dauerhafte sowie jederzeit und überall verfügbare Begleitung von Aufsehern.



AdAR bietet Ihnen eine ständige, unabhängige und dauerhafte Institution für die vom Deutschen Corporate Governance Kodex geforderte Aus- und Weiterbildung sowie den fachlichen Austausch unter Aufsichtsräten.

### BOARD und BOARD Directory

BOARD ist die Mitgliederzeitschrift von AdAR und richtet sich dementsprechend an die Mitglieder der Aufsichtsräte von großen und kleinen Kapitalgesellschaften, kommunalen Unternehmen, Stiftungen sowie an Verwaltungsbeiräte und deren Berater. Die für Mitglieder kostenlose Zeitschrift erscheint alle zwei Monate und liefert aktuelle Fachinformationen, interessante Interviews und relevante Rechtsprechung – leicht verständlich und praxisbezogen. Die Zeitschrift erscheint sowohl gedruckt als auch online und ist im Online-Archiv sowie über eine Zeitschriften-App abrufbar. BOARD Directory ist eine für Mitglieder kostenfreie Aufsichtsratsdatenbank, die über aktuelle Mandats- und Ausschussbesetzungen in den Aufsichtsräten kapitalmarktorientierter, aber auch öffentlich geprägter Unternehmen sowie über potenzielle Aufsichtsratskandidaten informiert.

### AdAR-Netzwerk und Fortbildung

AdAR bietet zwar nicht nur Fortbildung – aber auch. Denn gerade komplexe Fragen lassen sich am besten im Gespräch mit ausgewiesenen Experten im Rahmen einer passenden Veranstaltung oder eines Treffens klären. Aber auch hier verfolgen wir mit dem AdAR-Netzwerk unseren Ansatz zur individualisierten Wissensvermittlung konsequent weiter. Daher klären wir mit Ihnen gemeinsam vorab die Fragen, die für Ihr Unternehmen und Ihren Aufsichtsrat am drängendsten sind. So können wir die Inhalte nicht nur an die aktuelle Situation Ihres Unternehmens anpassen, sondern auch an den Wissensstand Ihres Aufsichtsrates und dessen Informationsbedürfnisse. Durch das flächendeckende AdAR-Netzwerk können wir dann diejenigen Experten gewinnen, die für diese Inhalte am geeignetsten sind. Die Wissensvermittlung selbst kann zeitlich flexibel direkt vor oder nach der Aufsichtsratssitzung stattfinden – die Fortbildung kommt also zum Aufsichtsrat und nicht umgekehrt.

### Fachausschüsse

Mit unseren Fachausschüssen legen wir den Fokus auf aktuelle und wichtige Aufsichtsratsthemen wie die Digitalisierung oder die Prüfpflicht des CSR-Berichts seitens des Aufsichtsrats. Auch Themen wie Haftung, D&O-Versicherung oder spezifische Belange von Aufsichtsräten aus dem Mittelstand und aus öffentlichen Unternehmen sind Gegenstand der Fachausschüsse. Ob dauerhaft oder ad hoc eingerichtet, erfahrene Experten aus der Aufsichtspraxis und der Wissenschaft informieren Sie bedarfsgerecht aus erster Hand über Entwicklungen und Konsequenzen für den Aufsichtsrat. Die Mitglieder unserer Fachausschüsse setzen sich zudem für eine professionelle Aufsichtsratsarbeit auch auf politischer Ebene ein.



BOARD –  
Zeitschrift für Aufsichtsräte

### Das bietet AdAR!

- Internetplattform mit ständig verfügbaren Informationen zu allen Fragen des Aufsichtsrats
- die Mitgliederzeitschrift BOARD
- das Aufsichtsrats-Lexikon online
- verständliche und praxisnahe Fachbeiträge und Checklisten
- Austausch mit Beratern, Wissenschaft und Kollegen
- Kongresse und Fachveranstaltungen
- individuelle Informations- und Fortbildungsangebote für Unternehmen und deren Aufsichtsräte
- Mitgestaltung des politischen und wissenschaftlichen Diskurses
- qualifizierte Angebote auch für nicht börsennotierte Unternehmen oder solche in öffentlicher Trägerschaft



## Kontakt

## Mitgliedschaft

### Fördermitglieder

Die Fördermitgliedschaft ist dann für Sie interessant, wenn Ihr Unternehmen seinen Aufsichts- oder Verwaltungsräten eine kontinuierliche und eigenständige Fortbildung ermöglichen möchte. Mit einer Fördermitgliedschaft erhalten alle Mitglieder des Aufsichtsrats Ihres Unternehmens Zugriff auf die Fortbildungsmöglichkeiten von AdAR und können aktiv am Vereinsleben teilnehmen.

Gleichzeitig erfüllt Ihr Unternehmen damit die Vorgaben des DCGK zur angemessenen Unterstützung der Aus- und Fortbildung seiner Aufsichtsräte, ohne dass sich komplizierte Fragen der Abrechnung und Ersatzfähigkeit stellen. AdAR ist zudem das ideale Forum für Ihr Unternehmen, um die künftige Entwicklung der Corporate Governance aktiv zu begleiten.

### Fachmitglieder

Die Fachmitgliedschaft kommt insbesondere dann für Sie in Betracht, wenn Sie oder Ihr Unternehmen sich im Bereich der Rechts- und Wirtschaftswissenschaften als Rechtsanwälte, Wirtschaftsprüfer oder Unternehmens- und Wirtschaftsberater einen Namen gemacht haben und Sie sich zur Förderung der Vereinszwecke aktiv einbringen wollen.

Je nach Arbeits- und Interessenschwerpunkt haben Sie die Möglichkeit, in einem themenspezifischen Fachausschuss des Vereins für einen bestimmten Bereich besondere Verantwortung zu übernehmen, um sich hierauf bestmöglich konzentrieren zu können. Zur Sicherung der fachlichen Qualität und zur Aufnahme als Fachmitglied ist hierzu die Zustimmung des wissenschaftlichen Beirates erforderlich.

### Ordentliche Mitglieder

Eine ordentliche Mitgliedschaft ist dann für Sie interessant, wenn Sie einen Bezug zur Aufsichtsratsarbeit haben, jedoch weder eine Förder- noch eine Fachmitgliedschaft in Betracht kommen und Sie aber dennoch gemeinsam mit uns eine nachhaltige Aus- und Fortbildung von Aufsichtsräten unterstützen möchten.



Arbeitskreis deutscher Aufsichtsrat e.V.  
Mevissenstr. 15, 50668 Köln  
Email: [kontakt@adar.info](mailto:kontakt@adar.info)

### Haben Sie Fragen zur Mitgliedschaft

Kontaktieren Sie uns gerne:

[www.adar.info](http://www.adar.info)  
Jörg Schick  
Eva Brang-Blatzheim  
Telefon: 0221/55400-181 oder -180  
Fax: 0221/55400 191

### Werden auch Sie Mitglied

Unsere Mitgliedsanträge finden Sie unter:  
[www.adar.info/mitglied-werden.html](http://www.adar.info/mitglied-werden.html)



Besuchen Sie uns im Internet:  
[www.adar.info](http://www.adar.info)



---

## AdAR e.V.

Arbeitskreis deutscher Aufsichtsrat e.V.  
Mevisenstr. 15, 50668 Köln  
[www.adar.info](http://www.adar.info)

---



Arbeitskreis  
deutscher **Aufsichtsrat e.V.**